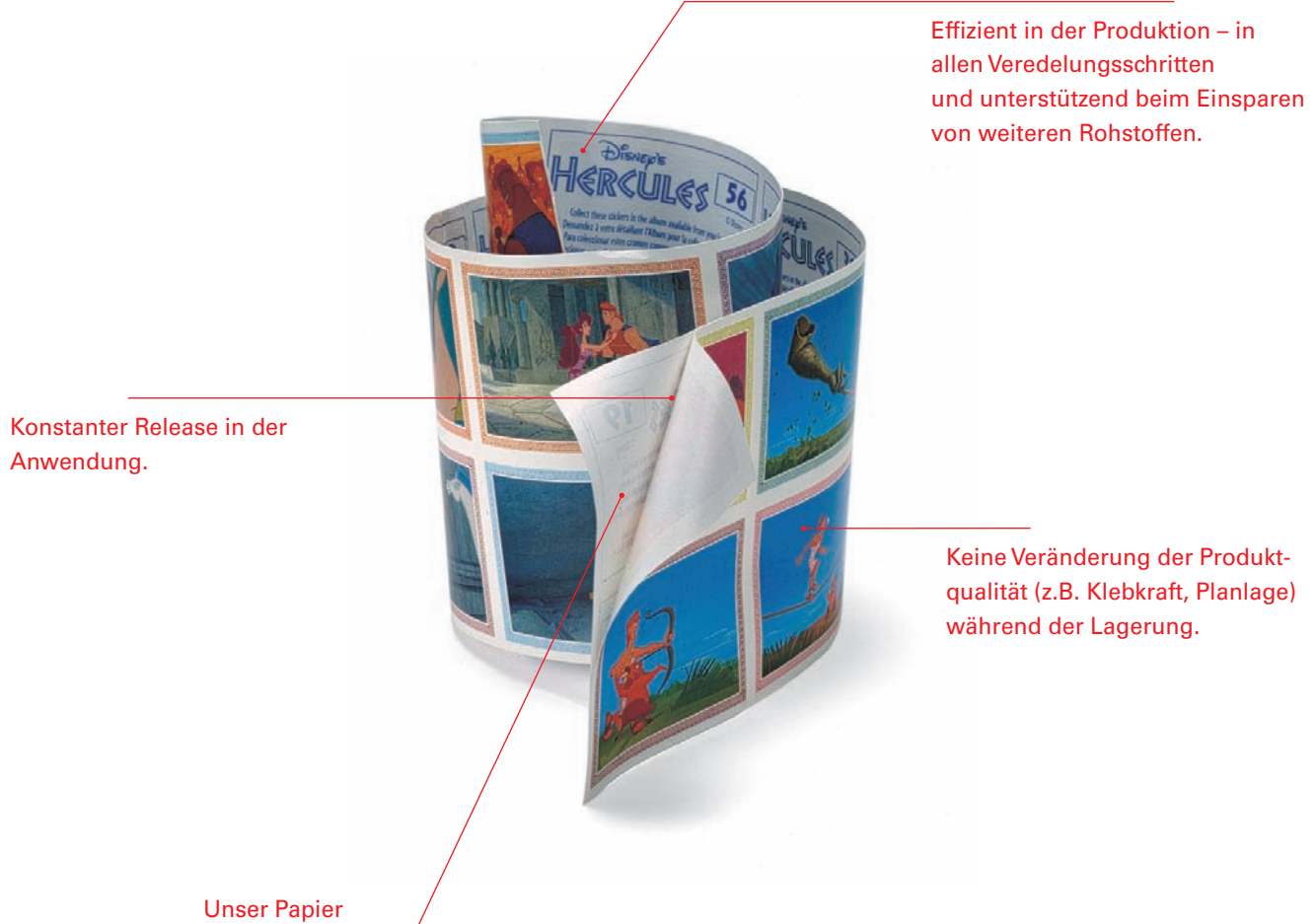


More



than Industrial Release

Unser Praxiswissen über die Produkthanforderungen in der gesamten Wertschöpfungskette – von der erforderlichen Stabilität und Qualitätskonstanz bei der Verarbeitung und Veredelung über die gewünschte Funktionalität im Gebrauch bis zur optimalen Logistik – macht uns zum innovativen Lösungspartner für unsere Kunden. So auch für einen Grosskunden aus dem Bereich Industrial Release & Processes: Für ihn ist die Verfügbarkeit des Papiers zur richtigen Zeit am richtigen Ort elementar wichtig für den Markterfolg. Bis vor Kurzem halfen grosse Lagerbestände, diese Verfügbarkeit zu sichern. Gemeinsam haben wir eine elegantere und vor allem viel günstigere Lösung gefunden.

Wahre Effizienz: Lagerkosten optimieren, Verfügbarkeit 100%ig sichern

In der Papier- und Papierverarbeitungsindustrie machen die Lagerkosten jährlich rund 15 bis 20% der gesamten Einkaufskosten aus. Entsprechend gross ist das Einsparpotenzial durch optimiertes Supply Chain Management. Das Bedürfnis unseres Kunden war, die Lagerkapitalisierung zu verringern, um so einen besseren Planungshorizont zu erlangen und flexibler auf Kundenanfragen reagieren zu können.

Die Herausforderung

Der Kunde setzt diverse Artikel aus unserem Haus für die Verarbeitung verschiedenster Anwendungen ein. Wichtig war hier, für die Vielzahl von Papiersorten, Grammaturen und Rollenbreiten ein standardisiertes Lieferkonzept zu erarbeiten. Klar war, dass die Lagerbestände verringert werden mussten, um Kosten zu optimieren. Ausserdem muss die sichere Verfügbarkeit garantiert sein, damit unser Kunde sofort produzieren und liefern kann, wenn seine Kunden bestellen.

Die Ziele waren:

- ◆ **Garantierte 100%ige Verfügbarkeit**
- ◆ **Reduktion der Lagerkapitalisierung**
- ◆ **Reduktion der Bewirtschaftungskosten in der Verwaltung**

Die Lösung

In einem ersten Schritt erarbeiteten unsere Fachkräfte gemeinsam mit der Einkaufsabteilung des Kunden eine Liste aller Artikel mit der benötigten Verfügbarkeit. Das Einkaufsverhalten wurde auf Wochenbasis analysiert. So konnten die aus Kundensicht direkt erfolgswirksamen Artikel definiert werden. Die Erkenntnis war: Etwa 20% aller Artikel machen rund 95% des Geschäftsvolumens aus. Für diese Artikel ist die 100%ige Verfügbarkeit elementar: Wir garantieren sie mittels rollender Planung von Verfügbarkeit und klar definierter Lieferungen an den Kunden. Für die Schnelldreher haben wir gemeinsam einen Zeitplan für die Lieferung entwickelt. So erhält der Kunde diese Artikel automatisch zum richtigen Zeitpunkt – ohne sie bestellen zu müssen. Für Spezialartikel legten wir eine verbindliche Standardlieferzeit fest, auf deren Basis der Kunde seine Produktionsplanung vornehmen kann.

Das sind die positiven Effekte für den Kunden:

- ◆ Dank klarer Kommunikation und optimierter Planung ist die 100%ige Verfügbarkeit der Produkte garantiert, obwohl die Lagerreichweite von einem Monat auf eine Woche gesenkt wird.
- ◆ Durch die Senkung der Lagerreichweite wird die Lagerkapitalisierung von 2,4 Millionen auf 0,5 Millionen Franken verringert.
- ◆ Keine Auftragsbearbeitungskosten für die erfolgswirksamen Artikel (rund 240 Bestellungen pro Jahr)
- ◆ Mehr Verhandlungsspielraum: Der Kunde kann seinen Kunden sofort definitive Liefertermine nennen, ohne zuerst die Verfügbarkeit abzuklären.

Lösung mit Zukunft

Nicht nur die herausragende Qualität unserer Produkte zählt; auch das betriebswirtschaftliche Optimum für alle Beteiligten einer Wertschöpfungskette ist unser Ziel.

Wir sind heute schon in der Lage, durch eine gemeinsame kundenauftragsspezifische Absprache Papierrollen mit Barcodes zu versehen. Dadurch kann eine Rolle bereits beim Versand einem definitiven Verarbeitungsauftrag und einem konkreten Lagerplatz beim Kunden zugewiesen werden. Der Mehrwert liegt auf der Hand: höchste Sicherheit bei der Warenverfügbarkeit, Kostenreduktion für Lager- und Produktionsverwaltung, Verminderung der Fehlerquote in der Lager- und Produktionsplanung auf ein Minimum. Entscheidend für den Erfolg ist also nicht allein der Einkaufspreis eines Produktes, sondern vor allem der Totalpreis für die 100%ige Verfügbarkeit der benötigten Papiere. Durch die intensive und transparente Zusammenarbeit mit unseren Partnern schaffen wir auch in diesem Bereich konsequent Mehrwert.



Cham Paper Group